

Jusqu'à la fermeture en 2018 de l'entreprise Luxfer Gerzat, située dans le département du Puy-de-Dôme en région Auvergne-Rhône-Alpes, par Luxfer Holdings situé en Angleterre, il existait une **technologie de fabrication Française unique au monde** propre au site industriel historique de Gerzat développée par les salariés.



Cette technologie mise à profit par Air Liquide durant de très nombreuses années permettait de produire avec intérêt, tant en matière de qualité, d'utilisation que de transport avec un impact environnemental positif certains, des mélanges à fortes valeurs ajoutées.



Depuis la fermeture pour le moins inattendue et injustifiable du site de Gerzat, le groupe Air Liquide a été contraint de se fournir dans l'urgence auprès de cette même entreprise Luxfer Holdings qui a mis au chômage 136 salariés du site de Gerzat qui ne rapportait "que" 5% de son CA (25 millions d'euros/an), abandonnant à la postérité un référentiel technologique créé par des salariés désormais demandeurs d'emplois. **Une honte sans nom et un véritable gâchis industriel !!!**

## ■ Conséquences pour les clients Air Liquide

Le plus souvent contraints de modifier leurs installations sur tout le territoire Français, c'est finalement tous les clients d'Air Liquide qui se sont adaptés d'une façon ou d'une autre.

Le constat aujourd'hui est qu'Air Liquide n'a pas été en mesure de s'opposer à une rupture d'approvisionnement pour le moins brutale de la part de Luxfer Holdings, un fournisseur dont le Chiffre d'affaire atteint tout juste 3% du CA du groupe.



## ■ Conséquences multiples pour le groupe Air Liquide

- ▶ Gamme commerciale gaz spéciaux revue en totalité,
- ▶ Process et qualité de production gaz spéciaux dégradée,
- ▶ Performance & Satisfaction client gaz spéciaux en berne.
- ▶ Clients gaz spéciaux passés à la concurrence.



En plus d'une technologie unique dont tous les acteurs des salariés aux clients d'Air Liquide se plaignent de la disparition, les produits dorénavant vendus par Luxfer Holdings à Air Liquide ont multiplié par cinq la durée de fabrication de certains mélanges gaz spéciaux, faisant passer la production d'une journée à... **UNE SEMAINE !!!**

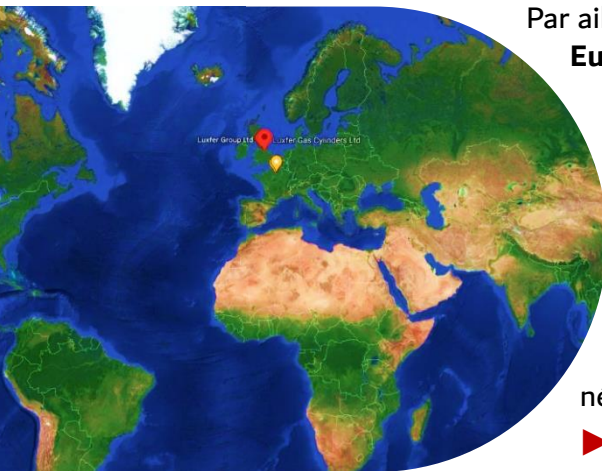


Dans cette sombre affaire, le groupe Air Liquide qui n'a jamais mesuré l'impact des décisions de Luxfer Holdings sur son activité n'aura finalement été qu'une simple variable d'ajustement, ne subissant ni plus ni moins que les conséquences d'une politique industrielle agressive de la part d'un simple fournisseur !

# Mais à quel prix ???



Il est d'autant plus étonnant de constater que Air Liquide n'ai pas été en capacité de s'opposer à un approvisionnement aussi sauvage si l'on considère la communication du groupe qui consiste à prôner en permanence la performance de ses activités et la satisfaction de ses clients auprès de son auditoire.



Par ailleurs, **s'il existe deux sources d'approvisionnement en Europe**, Luxfer Holdings et Mesaluminium situé en Turquie, notons que Mesaluminium n'est pas en capacité de répondre aux exigences de production gaz spéciaux d'Air Liquide, des tests en ayant validés l'infaisabilité.

Ce qui signifie aujourd'hui que **Luxfer Holdings a le monopole d'approvisionnement** pour la fabrication de gaz spéciaux du groupe Air Liquide dans le monde. Si une telle situation élimine toute marge de manœuvre sur la négociation des prix d'achats, ce qui reste néanmoins un détail,

► **une seule question se pose aujourd'hui :**

### ■ Qu'advierait-il si Luxfer Holdings venait à déposer le bilan ?



Si la réouverture du site industriel de Gerzat est essentielle pour l'activité Air Liquide, le site de Gerzat est surtout **un incontournable permettant de sécuriser l'approvisionnement en oxygène médical partout en France**, sous la responsabilité de l'État et du groupe Air Liquide.



**Le coronavirus COVID-19 a alerté le monde :  
... IL N'Y AURA PAS DE 2<sup>ème</sup> ESSAI !!!**

- Souveraineté nationale et santé publique,
  - Faculté de l'état à protéger la population,
- ... SONT AUJOURD'HUI DES ENJEUX MAJEURS.**

**Exploiter le site industriel de Gerzat est  
DÉSORMAIS UNE PRIORITÉ**